13주차 학습

1교시 학습 키워드 – 재고, 독립수요, 종속수요

## 재고의 정의, 목적, 비용

1. 1) 재고와 재고관리시스템의 정의
   * 조직에서 사용하는 물품이나 자원의 보관물량
   * 생산재고는 일반적으로 원자재, 완제품, 부품, 기자재, 제공품으로 분류
   * 재고관리시스템 : 재고 수준을 관찰하여 어느 정도로 유지할 것인지, 언제 보충해야 하는지, 주문량을 얼마로 할 것인지를 결정하는 정책과 통제 절차
2. 2) 재고의 목적
   * 작업의 독립성을 어느 정도 유지하기 위해서
   * 제품 수요의 변동에 맞추기 위하여
   * 작업 일정에 유연성을 가지기 위하여
   * 원자재 조달 측면의 안전성을 확보하기 위하여
   * 경제적인 구매량의 이점을 살리기 위하여
3. 3) 공급사슬 재고와 주요 재고관리 모형
   * 투빈(Two-bin) 모형 : 수작업에 의한 재고보충 시스템
   * 단일기간 모형 : 물품을 1회만 구입하는 경우
   * 고정주문량 모형 : 특정 물품에 대해 재고보유 상태를 기대하고 물품을 재주문할 때 매번 고정된 수량을 주문하는 경우
   * 고정기간 모형 : 특정 시간 간격에 제품을 주문하는 경우로 항상 재고보유 상태가 되어야 하고 언제든지 사용이 가능한 경우
   * 자재소요계획(MRP) 시스템 : 종속 수여에 적용하는 시스템으로, 한 제품을 만들기 위해서 필요한 부품, 구성 요소, 원자재의 수량을 결정하는 논리 시스템이며 동시에 자재, 부품, 구성 요소들이 언제 주문되고 생산되어야 하는지를 명기하는 일정을 제공하는 시스템
4. 4) 재고비용
   * 재고유지비용
   * 생산준비비용
   * 주문비용
   * 품절에 따른 비용

## 재고관리시스템

1. 1) 재고관리시스템
   * 재고의 적절한 유지 및 관리에 대한 조직차원의 구조와 방침을 제공
   * 제품의 주문과 수령 즉, 재주문 시점이나 무엇이 얼마나 많이 누구로부터 주문이 되었는지를 추적하는 시스템
   * 단일기간 재고관리시스템과 연속기간 재고관리시스템: 단일기간 재고관리시스템은 구매가 일회성이며 정해진 일정 기간 동안 해당 품목을 재주문하지 않은 상태에서 그 기간 동안의 수요에 대처하려고 하는 것이며, 연속기간 재고관리시스템은 주문이 정기적으로 이루어지면서 재고를 보유하고 이로써 수요에 대처하는 것

Q1. 다음 중 재고의 목적에 해당하지 않는 것은?

1. [작업 일정에 획일성을 가지기 위하여](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
2. [작업의 독립성을 어느 정도 유지하기 위해서](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
3. [제품 수요의 변동에 맞추기 위하여](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
4. [원자재 조달 측면의 안전성을 확보하기 위하여](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
5. [경제적인 구매량의 이점을 살리기 위하여](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)

재고를 보유하는 목적 중 하나는 작업 일정에 유연성을 가지기 위함이다.

Q2. 다음 중 ‘재고비용’에 포함되지 않는 것은?

1. [재고유지비용](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
2. [생산준비비용](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
3. [폐기비용](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
4. [주문비용](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
5. [품절에 따른 비용](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)

재고비용은 크게 재고유지비용, 생산준비비용, 주문비용, 품절에 따른 비용이 있다.

Q3. 자동차와 자동차 타이어가 있을 때, 각각을 어떤 수요라고 부르는가?

1. [개별 수요 - 귀속 수요](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
2. [귀속 수요 - 개별 수요](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
3. [종속 수요 - 독립 수요](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
4. [독립 수요 - 종속 수요](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)
5. [독자 수요 - 귀속 수요](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=01?isEnd=1)

자동차와 같은 완제품은 독립 수요, 완제품의 수요에 따라 영향을 받는 구성품은 종속 수요라고 한다.

2교시 학습 키워드 - 고정기간모형(또는 P-모형), 고정주문량모형(또는 Q-모형), 주기적 실사

고정주문량모형은 상황을 계기로 주문하며, 고정기간모형은 시기를 계기로 주문한다.

## 연속기간 재고관리시스템

1. 1) 연속기간 재고관리시스템
   * 주문이 정기적으로 이루어지면서 재고를 보유하고 이로써 수요에 대처함
   * 해당 품목을 항상 이용 가능하도록 보장함
2. 2) 고정주문량모형과 고정기간모형
   * 고정주문량모형(경제적 주문량, EOQ, Q-모형 등)  
     : 상황을 계기로 주문. 미리 정해진 주문량을 필요한 상황에 이르면 발주하게 되는데, 해당 품목의 수요에 따라 언제든지 발생. 수시로 재고를 보충 또는 반출하고 그때마다 잔여 재고량이 재주문점에 이르렀는지 확인하기 위해 기록을 갱신해야 하는 끊임없이 지속되는 시스템. 재고 조사 주기가 없음
   * 고정기간모형(주기적 시스템, 주기적 조사 시스템, 고정주문 간격 시스템, P-모형 등)   
     : 시기를 계기로 주문: 미리 결정된 주기의 끝 무렵에만 주문이 발주되므로 시간이 지나고 나서야만 모형을 가동시키며, 재조사 주기에만 재고를 파악함

## ABC 재고관리기법과 재고 정확성

1. 1) ABC 재고관리기법
   * 재고 품목 중 가장 중요한 품목에 신경을 쓰는 것임
   * ABC 분류 체계는 재고 품목을 매우 고가품(A), 중간 수준의 고가품(B), 저가품(C)의 세 그룹으로 나눔
   * A품목은 품목 중 대략 상위 15%를, B품목은 그 다음 35%를, C품목은 나머지 50%를 차지하는 것들임
2. 2) 재고정확성과 주기적 재고실사
   * 재고정확성 : 기록과 실제가 일치하는 정도를 말함
   * 재고정확성을 높이기 위한 방안: 창고의 출입을 통제함
   * 반드시 기록을 남겨야 함
   * 전 직원에게 정확한 기록의 중요성과 노력을 강조, 주기적으로 재고실사(Cycle counting)를 행함
   * 주기적 재고실사  
     : 재고를 1년에 한두 번 정도만 파악하는 게 아니라 직접 자주 파악하는 재고확인하며, 효과적으로 주기적 실사를 하기 위해서는 기록을 정확히 유지해야 하고, 이를 위하여 어떤 품목을 언제, 누가 셀 것인지를 정해야 함

Q1. 다음 중 ‘고정주문량모형’에 대한 설명으로 알맞지 않은 것은?

1. [미리 정해진 주문량을 필요한 상황에 이르면 발주하게 된다.](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
2. [해당 품목의 수요에 따라 언제든지 발생한다.](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
3. [수시로 재고를 보충 또는 반출한다.](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
4. [평균 재고가 적기 때문에 단가가 비싼 품목에 적용한다.](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
5. [재조사 주기에만 재고를 파악한다.](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)

재조사 주기에만 재고를 파악하는 것은 ‘고정기간모형’에 대한 설명이다.

Q2. ‘재고 품목 중 가장 중요한 품목에 신경을 쓰는 것’은 재고관리방법 중 어느 것에 대한 설명인가?

1. [단일기간 재고관리시스템](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
2. [연속기간 재고관리시스템](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
3. [고정주문량모형](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
4. [고정기간모형](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
5. [ABC 재고관리기법](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)

ABC 접근법은 가치에 따라 품목을 크게 세 그룹으로 분류하는데 A품목은 품목 중 대략 상위 15%를, B품목은 그 다음 35%를, C품목은 나머지 50%를 차지하는 것들이다.

Q3. 기록과 재고가 맞지 않는 이유로 알맞지 않은 것은?

1. [창고가 폐쇄되어 있어서](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
2. [급한 경우 기록을 못 남길 수도 있어서](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
3. [물품이 몇 군데로 나누어져 있어 기록이 잘못되거나 아예 없어질 수도 있어서](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
4. [제품이 기록과 다른 장소에 있었던 사실이 몇 달 후에나 드러날 수도 있어서](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)
5. [납품 때 실제로는 주문대로 들어오지 않았는데 기록에는 정상으로 되어 있을 수도 있어서](http://lms.studywill.net/Contents/2019/000390/index.html?wk=13&th=02?isEnd=1)

기록과 재고가 맞지 않는 이유 중 하나는 창고가 개방되어 있어서이다. 이 경우 합법적이든 비합법적이든 물품이 빠져나가게 된다.